

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, berkat anugerah dan kasih-Nya sehingga sepanjang tahun 2020 PT. BPR Rifi Maligi dapat menjalankan usahanya dan tetap hadir di tengah masyarakat.

Tahun 2020 adalah tahun yang berat bagi seluruh komponen usaha, karena adanya musibah non alam yaitu wabah virus yang sangat mematikan dan penyebarannya melalui kontak antar manusia, sehingga untuk penanggulangannya adalah dengan menghindari pertemuan atau kontak antar manusia tersebut. Akibat musibah yang disebabkan oleh virus, dengan sebutan virus Covid-19 dan telah menjadi pandemi di seluruh dunia, hal ini mengakibatkan dampak perekonomian yang serius. Aktivitas dibatasi dan kegiatan perekonomian nyaris terhenti.

Berkat kerja seluruh tim dan karunia Tuhan Yang Maha Esa, walaupun masa pandemi ini berlangsung dan memberikan dampak yang kurang baik pada perekonomian, namun PT. BPR Rifi Maligi masih mampu menjaga kinerjanya. Kekurangan jelas masih banyak dan harus terus diperbaiki. Dalam Laporan tahunan PT. BPR Rifi Maligi untuk periode tahun 2020 yang telah disusun dapat menggambarkan kondisi kinerja BPR.

Kami menyadari masih banyak yang harus diperbaiki untuk meningkatkan kinerja terutama dalam menghadapi tantangan yang berat pasca pandemi Covid-19 dan masih sangat mengganggu aktifitas perekonomian. Perubahan perilaku dan adaptasi manusia juga mempengaruhi kegiatan ekonomi. Terobosan-terobosan perlu dicari agar dapat bertahan dan bahkan bertumbuh.

Akhir kata, Kami sampaikan terima kasih atas bimbingan, masukan, dan dukungan Dewan Komisaris serta seluruh karyawan sehingga Laporan Tahunan PT. BPR Rifi Maligi di tahun 2020 dapat terselesaikan dengan baik.

Tangerang, 29 April 2021

Direksi PT. BPR Rifi Maligi



**Kimnadi**

Direktur Utama

Dewan Komisaris PT. BPR Rifi Maligi



**Djaja Hendrawan**

Komisaris Utama

## **KATA PENGANTAR**

## **DAFTAR ISI**

<b>PROFIL DEWAN KOMISARIS</b>	<b>2</b>
<b>PROFIL DIREKSI</b>	<b>3</b>
<b>PROFIL PEJABAT EKSEKUTIF</b>	<b>3</b>
<b>INFORMASI UMUM</b>	<b>4</b>
1. Sejarah Perusahaan	
2. Visi dan Misi	
3. Kepemilikan Perusahaan	
4. Tempat dan Kedudukan Perusahaan	
5. Susunan Pengurus	
6. Struktur Organisasi	
7. Sumber Daya Manusia	
<b>LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA DAN PENGELOLAAN PERUSAHAAN</b>	<b>7</b>
1. Review Kinerja Keuangan	
2. Rasio-rasio Keuangan	
3. Perkembangan Usaha	
4. Penghimpunan Dana	
5. Penyaluran Dana	
<b>STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN</b>	<b>9</b>
1. Strategi Pengembangan Perusahaan	
2. Penerapan GCG dan Manajemen Risiko	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	<b>12</b>
<b>LAPORAN KEUANGAN</b>	
1. Surat Pernyataan Direksi	
2. Laporan Auditor Independen	
3. Neraca	
4. Laporan Laba Rugi	
5. Laporan Perubahan Ekuitas	
6. Laporan Arus Kas	
<b>CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN</b>	

## PROFILE DEWAN KOMISARIS

- Nama : **Djaja Hendrawan**  
Tempat/Tgl lahir : Jakarta, 2 April 1971  
Alamat : Jalan Way Besai No.77, RT.013/RW.009, Tanjung Duren, Grogol,  
Jakarta Barat

Pendidikan :

- Sarjana Ekonomi, dari Fakultas Ekonomi-Manajemen Universitas Tarumanegara, Jakarta – Lulus tahun 1992
- MBA, dari Saint Louis University, Missouri, USA – Lulus tahun 1994
- MF, dari Saint Louis University, Missouri, USA – Lulus tahun 1995
- CRBD, dari LSP LKM Certif dan BNSP, Jakarta – Lulus tahun 2016

Pengalaman Kerja :

- Tahun 1994 s/d 1995 – Assistant Consultant Saint Louis Business Development, Missouri, USA
- Tahun 1995 s/d 1996 – Senior Corporate Finance Office, PT. Transpacific Securindo, Surabaya
- Tahun 1996 s/d 1997 – Direktur Keuangan PT. Super Mitory Utama Tbk., Surabaya
- Tahun 1998 s/d 1999 – Direktur Utama PT. Transpac Aset Manajemen, Jakarta
- Tahun 1999 s/d 2000 – Direktur Keuangan PT. Intermas Pacific Industrindo, Jakarta
- Tahun 2015 s/d 2017 – Direktur PT. Tasindo Eramas
- Tahun 2000 s/d 2018 – Komisaris PT. BPR Rifi Maligi;  
Tahun 2019 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. BPR Rifi Maligi
- Tahun 2001 s/d sekarang – Direktur Keuangan PT. Tomang Graha Indah Jaya
- Tahun 2002 s/d sekarang – Direktur Keuangan PT. Pamulang Graha Central Mas
- Tahun 2002 s/d sekarang – Direktur PT. Graha Central Mas Pratama
- Tahun 2003 s/d sekarang – Direktur Keuangan PT. Sinar Indojoya Permai
- Tahun 2003 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. Adi Cipta Griya Sejati
- Tahun 2003 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. Bekasi Asri Pemula
- Tahun 2003 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. Karya Graha Cemerlang
- Tahun 2005 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. Puri Ayu Lestari
- Tahun 2012 s/d sekarang – Komisaris Utama PT. Marga Jaya Konstruksi
- Tahun 2013 s/d sekarang – Direktur Keuangan PT. Starindo Kapital Indonesia
- Tahun 2015 s/d sekarang – Komisaris PT. Berkat Buana Raya
- Tahun 2015 s/d sekarang – Komisaris PT. Graha Bumi Mas Sejahtera
- Tahun 2015 s/d sekarang – Direktur PT. Lingkungan Raya Lestari

- Nama : **Eva Rosiana**  
Tempat/Tgl lahir : Kudus, 22 Oktober 1973  
Alamat : Jalan Jeruk Manis I no.22 RT. 001/RW.006, Duri Kepa, Kebon Jeruk,  
Jakarta Barat

Pendidikan :

- Sarjana Ekonomi, dari STIE YKPN, Yogyakarta – Lulus tahun 1996
- CRBD, dari LSP LKM Certif dan BNSP, Jakarta – Lulus tahun 2007

Pengalaman Kerja :

- Tahun 1995 s/d 1996 – Assisten Dosen Manajemen Keuangan I, STIE YKPN Yogyakarta
- Tahun 1996 s/d 1999 – Officer Trade Finance Dept., KPO Bank Ekonomi, Jakarta

- Tahun 1999 s/d 2001 – Asisten Manager Trade Finance Dept. dan Correspondent Banking, International Div., KPO Bank Ekonomi, Jakarta
- Tahun 2001 s/d 2003 – Pimpinan Cabang Bank OCBC Indonesia, Bandung
- Tahun 2014 s/d 2017 – Ketua Yayasan Perbarindo Jakarta
- Tahun 2005 s/d 2018 – Direktur Utama PT. BPR Rifi Maligi, Tangerang
- Tahun 2019 s/d sekarang – Komisaris PT. BPR Rifi Maligi, Tangerang

## PROFILE DIREKSI

- Nama : **Kimnadi**  
 Tempat/Tgl lahir : Palembang, 10 Mei 1969  
 Alamat : Citra Raya Blok K.2 No. 49, RT.017/RW.005 Kelurahan Dukuh, Cikupa  
 Tangerang

Pendidikan :

- Sarjana Muda, dari Akademi Akuntansi Sjakhyakirti, Palembang – Lulus tahun 1993
- CRBD, dari LSP LKM Certif dan BNSP, Jakarta – Lulus tahun 2020

Pengalaman Kerja :

- Tahun 1989 s/d 1999 – Pimpinan Cabang PT. Bank Danamon Indonesia
- Tahun 2000 s/d 2009 – Factory Manager PT. Cahaya Cipta Tama
- Tahun 2010 s/d 2011 – Factory Manager PT. Indonesia Packaging Company
- Tahun 2011 s/d 2018 – Direktur Utama PT. BPR Dana Swadaya
- Tahun 2019 s/d Sekarang – Direktur Utama PT. BPR Rifi Maligi

- Nama : **Chen Tjen (B. Prajitno)**  
 Tempat/Tgl lahir : Wonosobo, 30 Agustus 1968  
 Alamat : Citra 3 Blok B 22/14, Rt 005/ 013, Kel Pegadungan, Kec. Kalideres, Jakarta  
 Barat

Pendidikan :

- Sarjana Manajemen Informatika, dari Universitas Bina Nusantara – Lulus tahun 1994
- CRBD, dari LSP LKM Certif dan BNSP, Jakarta – Lulus tahun 2020

Pengalaman Kerja :

- Tahun 1989 s/d 1990 – Sekretaris Divisi III, PT. Sari Lembah Subur.
- Tahun 1990 s/d 1991 – Programmer Analyst, PT. Builder.
- Tahun 1991 s/d 1995 – Programmer Analyst, PT. Sandratex
- Tahun 1995 s/d 2005 – Kepala Bagian EDP, PT. Bank Harda Internasional.
- Tahun 2007 s/d 2011 – GM Operasional, PT. BPR Central Artha Rezaki.
- Tahun 2012 s/d 2015 – Agen Prudentiaal, PT. Prudential Indonesia.
- Tahun 2016 s/d 2017 – Direktur, PT. BPR Sisibahari.
- Tahun 2018 s/d Mei 2019 – Manager, Kospin Cakra Buana Mandiri.
- Tahun 2020 s/d sekarang – Direktur PT. BPR Rifi Maligi.

## PROFILE PEJABAT EKSEKUTIF

- Nama : **Tri Winarsih**  
 Tempat/Tgl lahir : Solo, 10 Maret 1984  
 Alamat : Jl. Kampung Lio no.20 RT.002/ RW.001, Perigi Baru, Pondok Aren,  
 Tangerang Selatan

Pendidikan :

- Sarjana Muda, dari Universitas Budhi, Tangerang – Lulus tahun 2015

Pengalaman Kerja :

- Tahun 2003 s/d 2006 – Admin PT. Mandai Prima, Tangerang
- Tahun 2007 – Admin PT. Mitra Agung Lestari, Tangerang
- Tahun 2007 s/d Mei 2009 – Staff Finance PT. Mitra Distrindo Nusantara, Tangerang
- Juli 2009 s/d Juli 2010 – Teller PT. BPR Rifi Maligi
- Juli 2010 s/d Februari 2016 – Supervisor Accounting PT. BPR Rifi Maligi
- Februari 2016 s/d April 2020 – Assisten Manager - Internal Audit PT. BPR Rifi Maligi
- April 2020 s/d sekarang – Kepala Bagian Operasional, PT. BPR Rifi Maligi.

- Nama : **Yuniawan**  
Tempat/Tgl lahir : Wonosobo, 19 Juni 1992  
Alamat : Meruya Utara Rt 011/006, Kel. Meruya Utara, Kec. Kembangan, Jakarta Barat

Pendidikan :

- Sarjana Muda, dari Universitas Mercu Buana, Jakarta – Lulus tahun 2013

Pengalaman Kerja :

- Tahun 2014 s/d 2019 – Akunting, PT. BPR Rifi Maligi;  
Tahun 2020 s/d sekarang – Internal Audit PT. BPR Rifi Maligi.

- Nama : **Syafiyati**  
Tempat/Tgl lahir : Serang, 11 Maret 1982  
Alamat : Komplek Puri Megah Blok C2 no.2 RT.11/RW.04, Kelurahan Cipondoh, Tangerang, Banten

Pendidikan :

- Sarjana Muda, dari STMIK Banten Jaya – Lulus tahun 2005

Pengalaman Kerja :

- Tahun 2005 – Admin Sales PT. Thingkiling Distrindo, Serang
- Tahun 2005 s/d 2012 – Admin Kredit PT. BPR Mega Arta Sejahtera, Cilegon
- Tahun 2012 s/d 2013 – Teller kantor kas PT. BPR VOX, cabang Cilegon
- Tahun 2016 – Admin Kredit/ Legal PT. BPR Indomitra Pertiwi, Cibinong, Bogor
- Februari 2017 s/d sekarang – Staff Kepatuhan, Managemen Risiko dan APU + PPT PT. BPR Rifi Maligi

## INFORMASI UMUM

### 1. Sejarah Perusahaan

PT. Bank Perkreditan Rakyat Rifi Maligi (BPR) didirikan berdasarkan Akta no.30 tanggal 8 Agustus 1992 di hadapan notaris Darsono Purnomosidi, S.H. di Jakarta dan disahkan oleh Menteri Kehakiman RI dalam surat keputusan no.C2-308 HT.01.01Th.93 tanggal 18 Januari 1993, dan telah mengalami beberapa kali perubahan, dengan Akta no.29 tanggal 28 Juli 2008, Akta No. 43 tanggal 24 Juni 2016, terakhir Akta No.8 tanggal 8 Juli 2020 di hadapan notaris Henggawati, S.H. mengenai perubahan Anggaran Dasar dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia no. AHU-54456.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 25 Agustus 2008, AHU-AH.01.03-0062726 tanggal 30 Juni 2016, dan AHU-AH.01.03.0279389 tanggal 08 Juli 2020.

PT. Bank Perkreditan Rakyat Rifi Maligi beroperasi setelah mendapatkan izin prinsip dengan nomor S-587/MK.17/1992 tanggal 7 Desember 1992 serta izin usaha dengan nomor Kep-140/KM.17/1993 tanggal 16 Juli 1993 dari Menteri Keuangan.

Sesuai dengan anggaran dasar perseroan, maksud dan tujuan didirikannya PT. BPR Rifi Maligi adalah melakukan kegiatan usaha di bidang jasa keuangan yaitu :

- Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk deposito berjangka dan tabungan
- Memberikan kredit bagi UMKM atau masyarakat pada umumnya

## 2. Visi dan Misi

Visi

Menjadi Bank Perkreditan Rakyat pilihan masyarakat.

Misi

- Mengutamakan pelayanan yang memuaskan untuk peningkatan usaha para pengusaha mikro, kecil, dan menengah serta pemenuhan kebutuhan financial masyarakat pada umumnya.
- Meningkatkan penerapan teknologi digital untuk mempermudah akses keuangan bagi masyarakat.
- Memberikan manfaat terbaik bagi pemangku kepentingan.

## 3. Kepemilikan Perusahaan

Susunan pemegang saham terakhir PT. BPR Rifi Maligi sesuai akta no. 43 tanggal 24 Juni 2016 di hadapan notaris Henggawati, S.H. yang mana perubahannya telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia no. AHU-AH.01.03-0062726 serta disetujui dan dicatat dalam administrasi Otoritas Jasa Keuangan surat no. S-401/KR.0113/2016 tanggal 22 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Lembar Saham	Nominal (Rp)	%
Jenny Tunggal Djaya	15.800	1.580.000.000	79
Ricky Lukman	3.000	300.000.000	15
Djaja Hendrawan	1.200	120.000.000	6
<b>Total</b>	<b>20.000</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>100</b>

## 4. Tempat dan Kedudukan Perusahaan

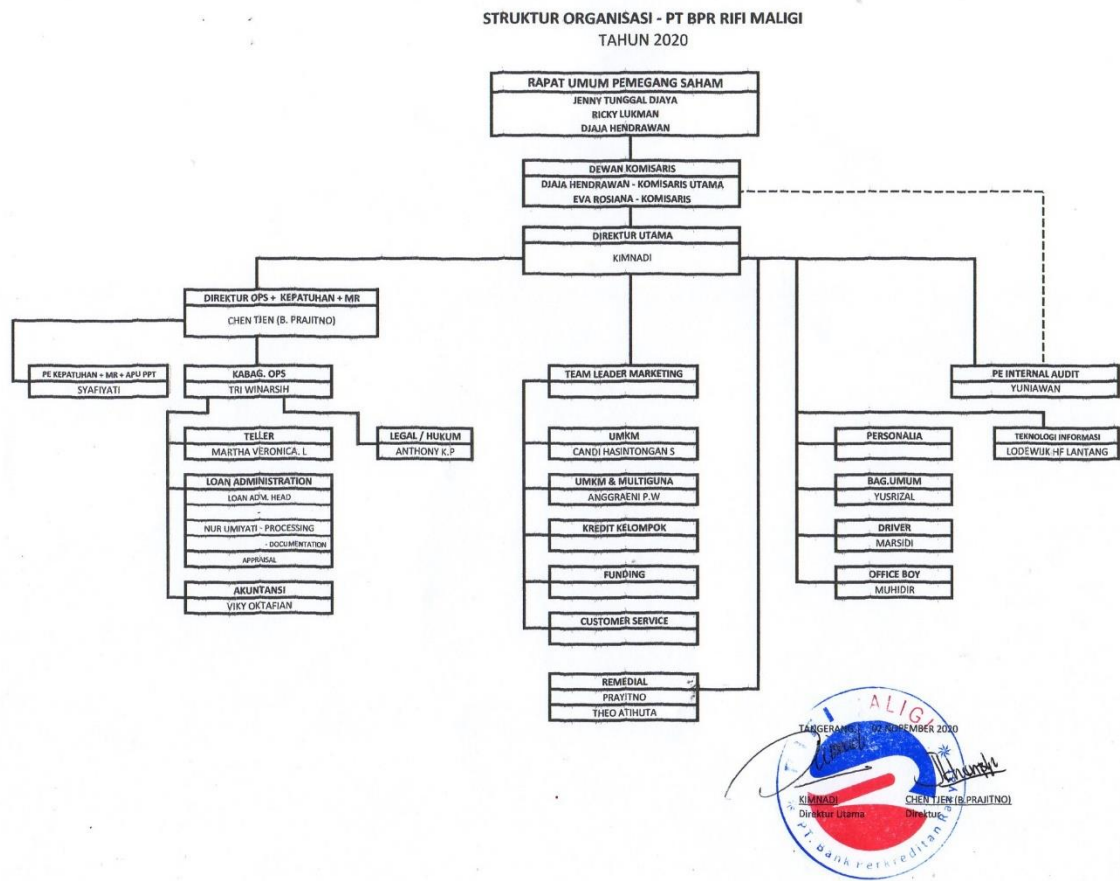
PT. BPR Rifi Maligi dalam menjalankan seluruh kegiatan operasionalnya berada di kantor pusat yang berlokasi di Gedung Plaza Tomang Tol, Jl. HOS Cokroaminoto no.1, Larangan Utara, Tangerang, provinsi Banten.

## 5. Susunan Pengurus

Susunan Dewan Komisaris dan Dewan Direksi BPR Rifi Maligi sesuai dengan Akta no.8 tanggal 07 Juli 2020 dihadapan notaris Henggawati, S.H. yang mana perubahannya telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia no. AHU-AH.01.03-0279389 tanggal 08 Juli 2020 serta disetujui dan dicatat dalam administrasi Otoritas Jasa Keuangan sesuai surat no. S-62/KR.011/2020 tanggal 14 Juli 2020 adalah sebagai berikut:

DEWAN KOMISARIS		DIREKSI	
Komisaris Utama	Djaja Hendrawan	Direktur Utama	Kimnadi
Komisaris	Eva Rosiana	Direktur	Chen Tjen (B.Prajitno)

## 6. Struktur Organisasi



## 7. Sumber Daya Manusia Perusahaan

Jumlah pengurus dan karyawan pada posisi 31 Desember 2020 adalah sebanyak 18 orang yang lebih sedikit jumlahnya dibanding tahun lalu. Tabel berikut menerangkan perkembangan SDM berdasarkan jenjang pendidikannya.

No.	Pendidikan	2020	2019
1.	S2	1	1
2.	S1	4	4
3.	D3	7	8
4.	SMA	5	5
5.	SD	1	1
	JUMLAH	18	19

Dalam rangka meningkatkan kualitas, ketrampilan dan memperluas wawasan terhadap SDM, tahun 2020 Manajemen BPR Rifi Maligi telah mengikutsertakan karyawan dalam berbagai pelatihan, seminar maupun training. Di tahun 2020 ini biaya pendidikan dan pelatihan yang dikeluarkan sebesar Rp. 35.200 ribu, jauh dibawah anggaran yang seharusnya. Hal ini disebabkan akibat pandemi Covid-19 yang mengharuskan aktivitas interaksi antar manusia dibatasi sehingga pendidikan dan pelatihan tidak dapat dilakukan secara tatap muka.

## LAPORAN PERKEMBANGAN USAHA DAN PENGELOLAAN PERUSAHAAN

### 1. Review Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan pada akhir tahun 2020 yang akan diuraikan adalah meliputi pendapatan operasional, pendapatan non operasional, beban operasional, beban non operasional, serta laba/rugi perusahaan.

- Pendapatan

Tabel perbandingan pendapatan tahun 2019 dan 2020

URAIAN	2020	2019
Pendapatan Bunga Kontraktual	3.182.972.157	3.392.334.700
Pendapatan Provisi dan Administrasi	281.570.868	237.095.879
Pendapatan Operasional Lainnya	532.612.558	304.125.815
Pendapatan Non Operasional	17.781.425	2.165.879.879

- Pendapatan Bunga Kontraktual per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 3.182.972.157,- turun dibanding periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 3.392.334.700,-
- Pendapatan Provisi dan Administrasi  
Pendapatan Provisi dan Administrasi per 31 Desember 2020 naik dari periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 237.095.879,-
- Pendapatan Operasional Lainnya  
Sedangkan Pendapatan Operasional Lainnya per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 532.612.558,- naik dibanding periode yang sama tahun 2019 yaitu sebesar Rp. 304.125.815,-
- Pendapatan Non Operasional  
Untuk Pendapatan Non Operasional per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 17.781.425 turun dari periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 2.165.879.879,-

- Beban/biaya

Tabel perbandingan beban/biaya tahun 2019 dan 2020

URAIAN	2020	2019
Beban Bunga Kontraktual	1.386.956.988	1.622.311.369
Beban Penyisihan Kerugian/Penyusutan	503.650.989	331.980.608
Beban Pemasaran	9.442.803	18.941.494
Beban Tenaga Kerja	2.064.604.925	2.204.360.242
Beban Administrasi dan Umum serta beban lainnya	659.969.941	521.141.603
Beban Non Operasional	85.391.259	80.059.686

- Beban Bunga Kontraktual yang meliputi beban bunga tabungan, deposito, antar bank, dan lain-lain per 31 Desember 2020 sebesar Rp 1.386.956.988,- lebih rendah dari periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 1.622.311.369,-
- Beban Penyisihan Kerugian/Penyusutan per Desember 2020 sebesar Rp. 503.650.989,- lebih besar dibanding periode yang sama tahun 2019 yaitu sebesar Rp. 331.980.608,-
- Beban Pemasaran per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 9.442.803,- lebih kecil dari periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 18.941.494,-



- Beban Tenaga Kerja per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 2.064.604.925,- turun dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 yaitu sebesar Rp. 2.204.360.242,-
  - Beban Administrasi dan Umum serta beban lainnya per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 659.969.941,- naik dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 yaitu sebesar Rp. 521.141.603,-
  - Beban Non Operasional per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 85.391.259,- naik dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 yang sebesar Rp. 80.059.686,-
- Laba/rugi  
Tabel Perbandingan Laba/rugi tahun 2019 dan 2020

URAIAN	2020	2019
Laba/rugi sebelum pajak	(695.079.898)	1.306.875.829
Taksiran pajaksi	0	19.858.711
Laba/rugi setelah pajak	(695.079.898)	1.287.017.711

- Rugi sebelum pajak per 31 Desember 2020 sebesar Rp. -695.079.898,- turun dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 yaitu laba sebesar Rp. 1.306.875.829,-Taksiran pajak per 31 Desember 2020 tidak dibentuk karena adanya kerugian.

## 2. Rasio-rasio Keuangan

Indikator tingkat kesehatan dari BPR dapat diukur melalui rasio-rasio yang akan menggambarkan kinerja dalam mengelola suatu perusahaan. Berikut rasio-rasio keuangan PT. BPR Rifi Maligi untuk periode 31 Desember 2020 dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019.

URAIAN	2020	2019
KAP (Kualitas Aktiva Produktif)	6,36%	12,21%
KPMM (Kewajiban Penyediaan Modal Minimum)	42,41%	34,71%
NPL (Non Performing Loan)net	8,66%	14,06%
ROA (Return On Assets)	-2,89%	5,43%
BOPO (Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional)	115,70%	118,10%
CR (Cash Ratio)	18,73%	10,61%
LDR (Loan to Deposit Ratio)	76,32%	77,67%

## 3. Perkembangan Usaha

Sesuai dengan anggaran dasar bahwa maksud dan tujuan didirikannya PT. BPR Rifi Maligi adalah melakukan kegiatan usaha menghimpun dana masyarakat dan menyalurkan kredit kepada masyarakat khususnya pengusaha UMKM. Berkaitan dengan kegiatan usaha tersebut dapat disampaikan sebagai berikut :

### a. Penghimpunan Dana

Penghimpunan dana per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 13.866.941.765,- mengalami penurunan dari periode yang sama tahun 2019 sebesar Rp. 15.450.064.373,- atau turun 10,25%, sedangkan untuk simpanan dari bank lain per 31 Desember 2020 sebesar Rp. 6.200.000.000,- naik dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 sebesar Rp. 1.000.000.000,- atau naik 520%.

Tabel Pertumbuhan Penghimpunan Dana

URAIAN	2020	2019	%
Dana Pihak Ke Tiga	13.866.941.765	15.450.064.373	-10,25
Simpanan Bank Lain	6.200.000.000	1.000.000.000	520

## b. Penyaluran Dana

Per 31 Desember 2020 total penyaluran dana dalam bentuk kredit sebelum kurangi dengan provisi, administrasi dan penyisihan kerugian adalah sebesar Rp. 16.831.217.726,- mengalami penurunan dari tahun 2019 periode yang sama sebesar Rp. 17.433.779.064,- atau turun 3,46%. Sedangkan penempatan dana pada bank lain sebesar Rp. 6.965.569.120,- mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2019 periode yang sama yaitu sebesar RP. 3.946.940.825,- atau naik 76,48%.

Tabel Penyaluran Dana

URAIAN	2020	2019	%
Kredit yang Diberikan	16.831.217.726	17.433.779.064	-3,46
Penempatan pada Bank Lain	6.965.569.120	3.946.940.825	76,48

## STRATEGI DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN

Tahun 2020 adalah tahun dimana dunia mengalami situasi yang memprihatinkan, dimulai dari adanya wabah virus Corona dari China yang menyebar ke seluruh dunia sehingga kondisi bencana non alam ini berubah menjadi pandemi, disebut pandemi Covid-19. Akibat pandemi ini memberikan dampak yang luar biasa dari segi ekonomi. Penyebaran virus ini begitu cepat sehingga untuk menanggulangi penularan tersebut diharuskan mengurangi interaksi antar manusia. Akibat dari hal tersebut berimbas kepada aktifitas ekonomi yang nyaris terhenti kegiatannya. Ini dialami oleh semua negara, perekonomian tidak ada pertumbuhan bahkan mengalami kontraksi yang cukup dalam. Demikian pula halnya yang dialami oleh Indonesia. Perekonomian tidak bergerak yang berimbas pada menurunnya penghasilan dan bahkan banyak yang tidak dapat bekerja atau usahanya tutup. Tidak terkecuali perbakan juga terkena dampaknya termasuk BPR Rifi Maligi. Namun demikian pada tahun 2020 BPR Rifi masih dapat menjaga kinerjanya walaupun ada beberapa kondisi yang mengalami penurunan. Untuk mengatasi masa-masa sulit ini agar kinerja BPR Rifi makin membaik di masa yang akan datang, maka hal-hal yang akan dilakukan adalah sebagai berikut :

### 1. Strategi Pengembangan Usaha

Dalam upaya untuk mencapai suatu tujuan yang diharapkan oleh BPR Rifi Maligi seperti yang tertuang pada visi dan misi, maka tidak hanya diukur berdasarkan parameter ukuran-ukuran kuantitatif yang berisi pertumbuhan kinerja keuangan, namun yang bersifat kualitatif juga berperan dalam menumbuh kembangkan suatu BPR seperti menjaga citra dan value BPR. Dalam kaitannya pengembangan usaha yang bersifat kualitatif adalah sebagai berikut :

## a. Kinerja Manajemen

- Manajemen selalu mengevaluasi atas hasil kerja dan mengedukasi setiap sdm agar senantiasa meningkatkan kualitas kerjanya;
- Menindak lanjuti setiap hasil temuan/pemeriksaan dari Otoritas Jasa Keuangan;
- Manajemen senantiasa melakukan evaluasi dan penyempurnaan terhadap kebijakan-kebijakan yang mendukung peningkatan kinerja perusahaan;

- b. **Kualitas SDM**  
BPR Rifi Maligi selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas SDM sehingga dapat memberikan pelayanan terbaik terhadap seluruh pemangku kepentingan dan dapat bekerja secara produktif. Tahun 2020 BPR tetap memberikan pendidikan dan pelatihan yang memadai kepada SDM walaupun dalam situasi pandemi. Untuk selengkapnya realisasi pendidikan dan pelatihan dapat dilihat dalam lampiran (lampiran.01);
- c. **Dukungan Teknologi Informasi**  
Tahun 2019 BPR telah mengganti core banking system dengan nama ARB (Aplikasi Retail BPR) yang sudah terintegrasi dan akan terus dikembangkan oleh vendor dengan basis web, selain mengikuti perkembangan teknologi, persiapan transformasi digital oleh BPR juga akan dilakukan.
- d. **Kerjasama dengan pihak ketiga/lembaga lain**  
Guna mendukung kinerja BPR, menjalin kerjasama dengan pihak lain atau lembaga lain juga dilakukan, seperti dengan BPR lain dalam rangka penyaluran dana secara sindikasi, dengan pihak koperasi dalam rangka meningkatkan portfolio kredit.  
Berkaitan dengan kerjasama dengan pihak koperasi, BPR mengharapkan menjadi langkah awal untuk perbaikan kinerja BPR pada masa pandemi ini, dan bahkan optimis akan memberikan peluang yang besar dalam pertumbuhan kinerja BPR.
- e. **Dukungan Pemegang Saham**  
Tidak dipungkiri bahwa agar BPR dapat bertumbuh selain mendapatkan dana dari masyarakat untuk dikelola, modal yang kuat juga berperan menjadikan BPR semakin kokoh. Dalam hal permodalan para pemegang saham berkomitmen untuk selalu membackup jika memang diperlukan untuk tambahan modal agar BPR semakin kuat dan kokoh.
- f. **Kebijakan Remunerasi**
  - Gaji/upah seluruh karyawan selalu ditinjau setiap tahun untuk dipertimbangkan kenaikannya dan penentuan tersebut didasarkan pada kinerja masing-masing karyawan;
  - Tunjangan ataupun THR diberikan sesuai aturan perundang-undangan yang berlaku;
  - Setiap karyawan BPR Rifi Maligi diikutsertakan jaminan ketenagakerjaan maupun kesehatan

## **2. Penerapan GCG dan Manajemen Risiko**

PT. BPR Rifi Maligi senantiasa selalu berpedoman kepada regulasi yang ada dalam upaya penguatan kelembagaan. Penerapan tata kelola (GCG) menjadi hal yang tidak dapat dikesampingkan dan BPR terus berupaya melaksanakannya dengan berkesinambungan.

- Penerapan prinsip-prinsip keterbukaan (transparency), akuntabilitas (accountability), pertanggungjawaban (responsibility), independensi (independency) dan kewajaran (fairness) selalu dioptimalkan untuk dijalankan;
- Tugas dan tanggung jawab Direksi maupun Dewan Komisaris dilaksanakan sesuai dengan kewenangan masing-masing dan saling melengkapi untuk menjaga tata kelola BPR menjadi baik;
- Pejabat Eksekutif telah diisi posisinya sesuai regulasi yang ada dan terus akan dilengkapi dari waktu ke waktu sesuai dengan ketentuan;
- Dalam setiap pengambilan keputusan selalu dilakukan secara seksama dan hati-hati agar tidak terjadi benturan kepentingan;
- Laporan kondisi keuangan BPR dilakukan secara transparan dan diaudit oleh kantor akuntan publik sesuai dengan ketentuan yang ada;
- Pemenuhan jumlah anggota Direksi dan Dewan Komisaris telah sesuai dengan aturan dari Otoritas Jasa Keuangan;
- Independensi tugas dan wewenang Direksi telah dijalankan dengan baik dan dipertanggungjawabkan dalam RUPS;

- Pengkinian kebijakan dan prosedur terus menerus dilakukan penyempurnaan sesuai dengan kebutuhan agar penerapan manajemen risiko terkendali.
- Melaksanakan kebijakan Manajemen Risiko secara menyeluruh baik risiko kredit, risiko operasional, risiko kepatuhan, maupun risiko hukum. Dan selalu melakukan sosialisasi serta mengedukasi kepada seluruh karyawan agar memahami tentang manajemen risiko sehingga dapat meminilaisasi risiko yang ada di setiap lini.

## Lampiran.1

## Realisasi Biaya Pendidikan dan Pelatihan tahun 2020

No.	Jenis Pendidikan	Perihal	Jumlah Pegawai	Biaya
1	Pelaporan Bank	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sosialisasi Perpajakan</li> </ul>	2 orang	3.000
2	Manajemen Resiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Workshop Penerapan Manajemen Resiko</li> <li>Workshop Aplikasi Manajemen Resiko berbasis Web</li> <li>Workshop Audit Manajemen Resiko</li> <li>Workshop manajemen Pengelolaan Risiko BPR dampak Covid-19</li> </ul>	1 orang 1 orang 1 orang 2 orang	2.750 1.925 450 1.000
3	Manajemen umum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Be Inspiration leader</li> <li>Issu Tapntangan Industri BPR th 2020</li> <li>Leadership trust and respect</li> <li>Building Company Culture and Inspiration</li> <li>PJJ Penyegaran Sertifikasi Direksi</li> <li>Earning Employe Loyalty</li> </ul>	1 orang 1 orang 1 orang 2 orang 2 orang 1 orang	1.250 2.000 400 800 7.000 400
4	Perkreditan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategi Penanganan Kredit bermasalah</li> <li>Mekanisme Eksekusi Lelang Barang Jaminan kredit</li> <li>Magic marketing zaman now</li> <li>Menghitung kebutuhan modal kerja</li> <li>Penyelamatan NPL via Restrukturisasi kredit</li> <li>Menghadapi gugatan perdata</li> <li>Hukum Perjanjian utang piutang &amp; pengikatan jaminan</li> <li>Strategi negosiasi &amp; mediasi secara efektif dan efisien</li> <li>Penilaian Jaminan kredit</li> </ul>	1 orang 1 orang 1 orang 1 orang 1 orang 1 orang 1 orang 1 orang 1 orang	4.750 3.900 2.500 400 450 300 300 300 500
5	Lainnya	<ul style="list-style-type: none"> <li>Workshop knowledge Sistem ARB</li> </ul>	1 orang	825
	<b>Total Realisasi</b>			<b>35.200</b>